

Cristina M. Wagner Mastrobuono é advogada e atua como árbitra em casos envolvendo disputas em contratos complexos, inclusive no regime de concessões e PPPs, em arbitragens perante a CCI, CAM-CCBC, CIESP/FIESP, CAM[B3] e AMCHAM, envolvendo o setor rodoviário, de telecomunicações, transporte metroferroviário e de energia, dentre outros.

Tem vasta experiência no assessoramento jurídico em questões ligadas a direito empresarial na interface com o setor público, como o acompanhamento da estruturação de projetos de concessão e PPPs, privatização e desestatização, a criação de fundo de investimento imobiliário e cessão de recebíveis, e questões societárias relacionadas a sociedades de economia mista e empresas públicas.

É certificada como *Fellow* pelo Chartered Institute of Arbitrators sendo atualmente a presidente do Ciarb Brazil Branch.

1. Formação

- 1985 - *Bacharel em direito* pela Faculdade de Direito do Largo São Francisco-USP
- 1996 - *Master of Laws (LLM)* pela University of Chicago
- 2006 - Especialização em direito societário pela GVLaw
- 2018 – Programa em arbitragem internacional pela Columbia University NYC/ CIArb

2. Experiência Profissional

2020 – presente: cristina mastrobuono adv
sócia fundadora, consultora e árbitra

- atuação como presidente da Comissão de Prevenção e Solução de Disputas da Concessão Linhas 8 & 9 – Contrato 02/2021/STM
- atuação em arbitragens no setor da construção, energia, telecomunicações, imobiliário, e contratos de concessão e financeiros perante CCI, CAM-CCBC, CIESP/FIESP, CAM[B3] e AMCHAM
- consultora externa do BID em projeto envolvendo o desenvolvimento de novos produtos financeiros para o fomento da inovação no Estado de São Paulo
- consultora na área de infraestrutura, com análise de minutas de contratos e procedimentos de manifestação de interesse (PMI)

1993 a 2020 – Procuradoria Geral do Estado de São Paulo

CRISTINA M. WAGNER MASTROBUONO

cristina@mastrobuono.com.br

cel: +55 11 99651 2117

av são luis 140 – 1º andar – SP - SP

- 2019: Procuradora Geral do Estado Adjunta
- 2015-2018: Subprocuradora Geral da Área da Consultoria Geral
- 2011-2015: Assessora do Procurador Geral do Estado – Coordenadoria de Empresas e Fundações
- 2007-2010: Consultoria Jurídica da Secretaria da Fazenda (consultora)
- 2003-2006: Assessora do Procurador Geral do Estado
- 1993-2002: Procuradoria Fiscal (Procuradora de contencioso).

1984 a 1987: Associada, Florence & Advogados, São Paulo, Brasil

Assessoria e consultoria legal para empresas alemãs atuando no Brasil, com foco em direito societário.

3. Principais Atuações (PGE/SP)

Arbitragem

- Acompanhou as primeiras arbitragens envolvendo o Estado de São Paulo, em disputas envolvendo contratos da Secretaria de Transportes Metropolitanos, sob regulamentos da ICC e CAM-CCBC;
- Orientou a elaboração e aprovou pareceres sobre a escolha dos árbitros e da câmara arbitral;
- Liderou a criação da primeira cláusula padrão de arbitragem a ser utilizada nos contratos de longa duração do Estado de São Paulo e a minuta de decreto que disciplina o uso da arbitragem pelo Estado;
- Atua como coárbitra em arbitragens envolvendo disputas entre empresas no setor de energia, de concessões de transporte urbano e direito financeiro, em curso perante a CAM-CCBC e CCI;
- Palestrante em vários eventos sobre “Arbitragem e Administração Pública”;
- Integra a lista de árbitros da CAM/B3, CAM-CCBC, CIESP/FIESP, CAMARB, CBMA, ARBITAC, Shanghai Arbitration Commission – SAC e Court of Arbitration for Art - CAfA;
- É certificada como Fellow pelo Chartered Institute of Arbitrators – CI Arb (London, UK) e integra o CI Arb Brazil Branch como diretora.

Societário & M&A

- Foi a representante do Estado em assembleias gerais de empresas, na condição de acionista majoritário, com destaque para CESP, EMAE e SABESP;
- Fez a defesa com sustentação oral perante a CVM em processo administrativo sancionador envolvendo duas sociedades de economia mista do Estado;
- Participou da estruturação da alienação do controle societário da Nossa Caixa para o Banco do Brasil;
- Atuou na defesa do Estado no processo de recuperação judicial da VASP;

CRISTINA M. WAGNER MASTROBUONO

cristina@mastrobuono.com.br

cel: +55 11 99651 2117

av são luis 140 – 1º andar – SP - SP

- Acompanhou o processo de venda do controle societário da CESP – Companhia Energética de São Paulo, em 2018;
- Acompanhou a adaptação das empresas públicas à nova Lei das Estatais;
- Integrou grupo de trabalho responsável pelo projeto de reestruturação societária da Sabesp S/A, com proposta de criação de uma holding.

Infraestrutura & PPPs

- Liderou grupo de Procuradores do Estado em vários projetos de PPPs e concessões estruturados no Estado de SP na área de mobilidade urbana, saúde, saneamento, segurança pública, inovação digital e moradia, dentre outras (ex. “Linha 6”, “Linha 18”, “SIM da Baixada”, “FURP”, “Hospitais”, “Habitação”, “TAMOIOS”, “PRISÕES”, “RESERVATÓRIOS”, “CERTIFICAÇÃO DIGITAL” e “PÁTIOS”);
- Representou a PGE/SP nas reuniões do Conselho Gestor do Programa de PPPs e do Conselho Diretor do Programa Estadual de Desestatização;
- Participou da solução jurídica a ser dada nas dúvidas que surgem na execução dos contratos de PPPs e concessões do Estado de São Paulo;
- Acompanhou e aprovou os pareceres jurídicos que analisam pleitos de reequilíbrio econômico-financeiro de contratos, em especial de concessão de gás (Arsesp), concessões rodoviárias (Artesp), PPPs e concessões de transporte metroferroviário (Secretaria de Transportes Metropolitanos);
- Criou e coordenou o Núcleo de Estudos Jurídicos de PPPs na PGE/SP, treinando Procuradores do Estado para atuar nos projetos;
- Integrou a Comissão de Acompanhamento de Projetos de PPPs do Estado de São Paulo.

Financeiro & Econômico

- Integrou a equipe do Estado em negociações de empréstimo com organismos financeiros internacionais (BIRD, BID, JBIC) e nacionais – BNDES e Caixa Econômica Federal, emitindo pareceres jurídicos;
- Participou de reuniões junto à Secretaria do Tesouro Nacional e Câmara de Conciliação e Arbitragem da Administração Federal para discutir conflitos entre o Estado e a União;
- Estruturação e licitação dos contratos de cessão de recebíveis (fluxo de parcelamento da dívida ativa);
- Acompanhou o projeto de cessão de recebíveis dos Royalties de Petróleo;
- Acompanhou a criação de Fundo de Investimento Imobiliário do Estado.

4. *Publicação de livros e artigos*

Livro: Empresas Estatais: regime jurídico e experiência prática nos termos da Lei Federal nº 13.303/2016. Cristina M. Wagner Mastrobuono, Bruno Lopes Megna e Mario Engler Pinto Jr. (org.) São Paulo, SP : Almedina, 2022.

Artigo: "Transferência de recursos entre acionista controlador e Estatais", em coautoria com Carlos Eduardo Teixeira Braga, em Estatais: regime jurídico e experiência prática nos termos da Lei Federal nº 13.303/2016. Cristina M. Wagner Mastrobuono, Bruno Lopes Megna e Mario Engler Pinto Jr. (org.) São Paulo, SP : Almedina, 2022.

Artigo: "Desestatizações, participações minoritárias e subsidiárias", em coautoria com Cláudia Polto da Cunha, em Empresas Estatais: regime jurídico e experiência prática nos termos da Lei Federal nº 13.303/2016. Cristina M. Wagner Mastrobuono, Bruno Lopes Megna e Mario Engler Pinto Jr. (org.) São Paulo, SP : Almedina, 2022.

Artigo: "A regulamentação da participação do Estado de São Paulo em arbitragens", em coautoria com Bruno Lopes Megna. In WALD, Arnaldo, e LEMES, Selma (coords.): 25 anos da Lei de Arbitragem (1996-2021): história, legislação, doutrina e jurisprudência. São Paulo : Thompson Reuters Brasil, 2021. p. 99-118.

Artigo: "O diálogo da Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos com a Engenharia: algumas notas". In: Obras públicas e serviços de engenharia na Nova Lei de Licitações e Contratos. Rio de Janeiro : Ed. Lumen Juris, 2021. p.19-28.

Artigo: "Desenvolvimento do uso da arbitragem em contratos de infraestrutura: questões práticas enfrentadas pelo Estado de São Paulo". In: TAFUR, Diego Jacome Valois; JURKSAITIS, Guilherme Jardim; ISSA, Rafael Hamze (coords.), Experiência Prática em Concessões e PPP: Estudos em homenagem aos 25 anos da Lei de Concessões. Vol I - Estruturação e Arbitragem. São Paulo: Bairro Latino, 2021. p.351-376.

Artigo: "Justiça: pensando a inteligência artificial", em coautoria com Ronaldo G. Gallo. In: NASCIMBENI, Asdrubal Franco; BERTASI, Maria Odete Duque; RANZOLIN, Ricardo B. (coord.). Temas de Mediação e Arbitragem V. São Paulo : LEX Editora, 2021. -. 83 – 104.

Artigo: "A escolha da câmara de arbitragem nas disputas com a administração pública". In: DOURADO, Ruy Janoni; VAUGHN, Gustavo Favero; BARROS, Vera Cecilia Monteiro de; NASCIMBENI, Asdrubal Franco (coord.). Atualidades da arbitragem comercial: estudos dos membros da Comissão de Arbitragem e do Comitê de Coordenação da Câmara de Mediação, Conciliação e Arbitragem da OAB/SP. São Paulo: Quartier Latin, 2021. p. 89 - 108.

CRISTINA M. WAGNER MASTROBUONO

cristina@mastrobuono.com.br

cel: +55 11 99651 2117

av são luis 140 – 1º andar – SP - SP

Artigo: “Arbitration with Public Entities in Brazil: What Asian Investors Need to Know” Cristina M. Wagner Mastrobuono e André Rodrigues Junqueira. (2021) *Asian Dispute Review*, July 2021, p.123-128.

Artigo: “Independence and Impartiality of Experts and the Role of Arbitral Institutions: A Brazilian and an International View”, *YAR – Young Arbitration Review*, year 9, Ed. 39, Oct/2020, p.32-35.

Artigo: “Pesquisa: Regras de Imparcialidade e Independência na Produção de Provas nas Arbitragens”, *Revista Brasileira de Arbitragem RBA* 67, Jul-Set/2020, págs. 32-77.

Livro: *Parcerias Público Privadas vol II* – Cristina Margarete Wagner Mastrobuono, organizadora. – *Revista da Procuradoria Geral do Estado de São Paulo*, n. 89, jan/jul 2019.

Livro: *Parcerias Público Privadas* – Cristina Margarete Wagner Mastrobuono, Mariângela Sarrubbo Fragata, organizadoras. – São Paulo : Imprensa Oficial do Estado de São Paulo – CPGE – Centro de Estudos da Procuradoria Geral do Estado : 2014.

Artigo: “A revisão ordinária nos contratos de concessão e parcerias público privadas”, *Revista da Procuradoria Geral do Estado “Parcerias Público Privadas vol II”*, n. 89, jan/jul 2019, págs. 41-64.

Artigo: “A escolha da câmara de arbitragem pela Administração Pública”, em coautoria com André R. Junqueira - *Revista de Arbitragem e Mediação* – Ano 13 . vol. 48 . jan-mar./2016.

Artigo: “A Parceria na Relação Público-Privada”, in *Novos rumos para a infraestrutura eficiência, inovação e desenvolvimento* / Ricardo Sennes ... (et.al.).—São Paulo : Lex Editora, 2014.

5. Participações

Comitê Brasileiro Arbitragem – CBAr

Instituto Brasileiro do Direito da Construção - IBDiC - Diretora

CIArb – Chartered Institute of Arbitrators – Brazil Branch – Presidente 2024/2026

Infrawomen Brazil – IWB – Conselho consultivo

6. Idiomas

Português, inglês e alemão.

* * *